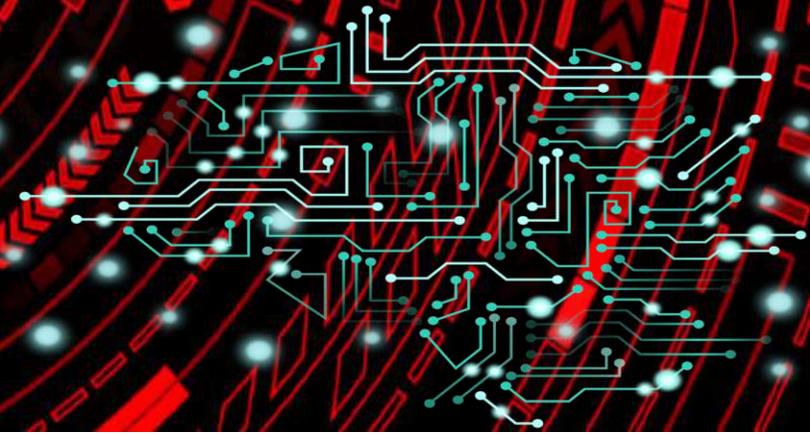


**Keynote Speech**  
**Kepala Departemen Pengawasan Bank Pemerintah – OJK**

**Chief Financial Officer (CFO) Forum - Perbanas**

**Tema: “Navigasi Tantangan Perbankan”**

Rabu, 27 September 2023



# Summary Kondisi Perekonomian, Pasar Keuangan, dan Perbankan

## Ekonomi dan Pasar Keuangan Global

### Indikator Makroekonomi Global

Indikator makro cenderung melemah diikuti inflasi yang masih tinggi

Country	US		Euro Zone		UK		China	
	Prev	Recently	Prev	Recently	Prev	Recently	Prev	Recently
GDP (yoy)	1,80	2,60	1,10	0,60	0,20	0,40	4,50	6,30
PMI	46,00	46,40	43,40	42,70	46,50	45,30	49,00	49,30
CCI	110,10	117,00	-16,10	-15,10	-24,00	-30,00	94,70	94,90
Retail Sales (%yoy)	1,59	3,17	-2,40	-1,40	-1,60	-3,20	3,10	2,50
Export (%yoy)	-2,86	-4,29	-2,60	0,33	-5,53	1,12	-12,40	-14,50
Import (%yoy)	-6,81	-7,79	-13,08	-17,69	-8,92	-11,18	-6,90	-12,40
Unemp. Rate (%)	2,97	3,18	6,40	6,40	4,00	4,20	5,20	5,30
Inflation (%)	3,00	3,20	5,50	5,30	7,90	6,80	0,00	-0,30
Policy Rate (%)	5,25	5,50	4,00	4,25	5,00	5,25	3,55	3,45

■ Membaik dari bulan sebelumnya  
■ Memburuk dari bulan sebelumnya

## Pasar Keuangan Global

Volatilitas cenderung meningkat, sementara dollar index menguat diikuti pasar saham AE dan EM yang melemah.



## Ekonomi dan Pasar Keuangan Domestik

### Indikator Makroekonomi Domestik

Indikator makro relatif membaik pada Juli'23, terlihat dari kegiatan usaha yang naik dan masih ekspansif disertai keyakinan konsumen yang masih optimis.

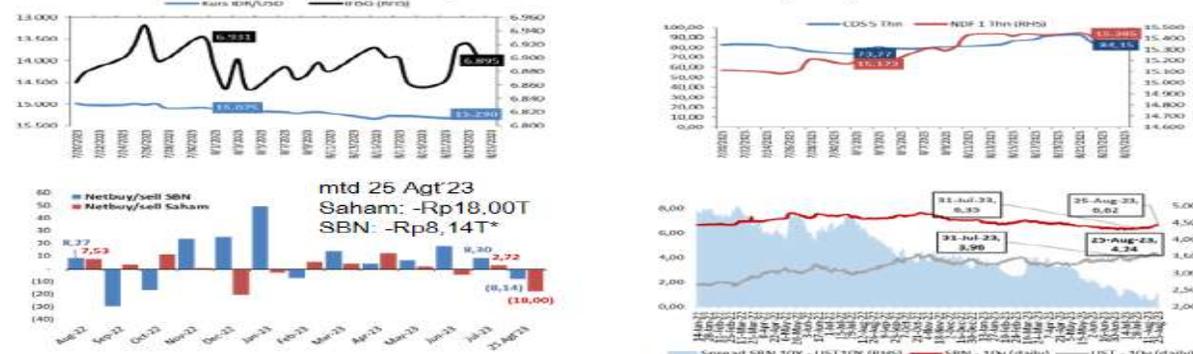
Indicator	Indonesia				
	Jul-22	Aug-22	Dec-22	Jun-23	Jul-23
PMI	51,3	51,7	50,9	52,5	53,3
CCI	123,2	124,7	119,9	127,1	123,5
Retail Sales (%yoy)	6,2	4,8	0,7	7,9	
Export (%yoy)	32,0	29,9	6,6	21,2	18,0
Import (%yoy)	39,8	32,8	-	7,0	18,4
Unemp. Rate (%)	5,83		5,86	5,45	
Inflation (%)	4,94	4,69	5,51	3,52	3,08
Policy Rate (%)	3,50	3,75	5,50	5,75	5,75

\*Tingkat Pengangguran terbit setiap Mei (untuk pos IS1 Feb) dan Nov (untuk pos IS1 Agt)

■ Membaik dari bulan sebelumnya  
■ Memburuk dari bulan sebelumnya

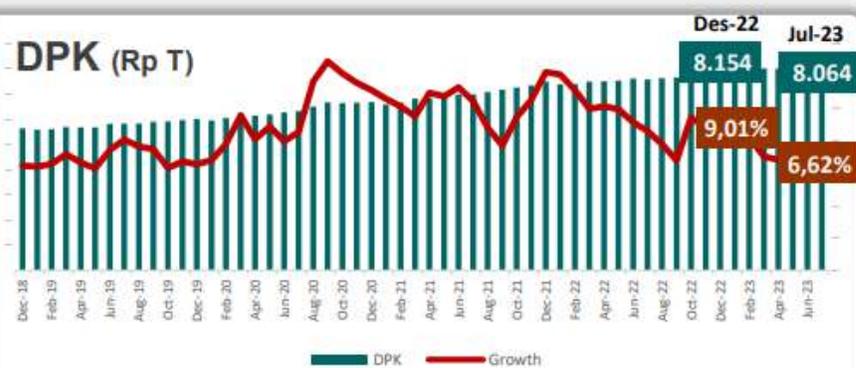
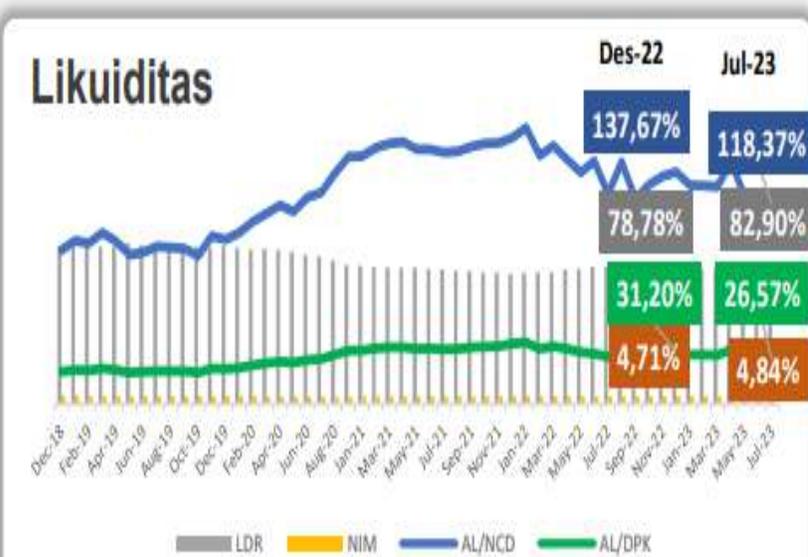
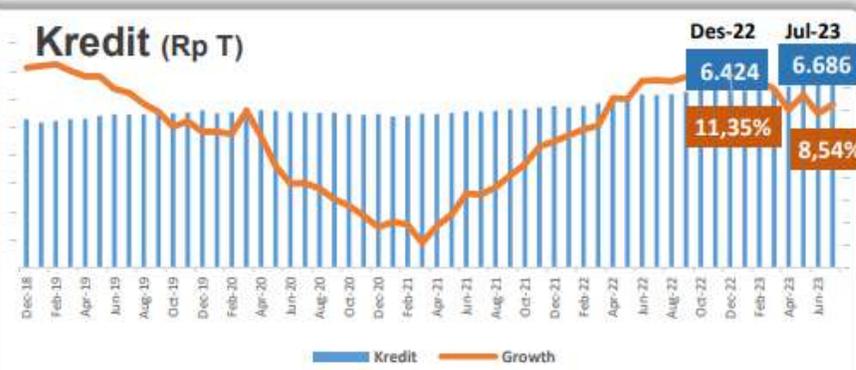
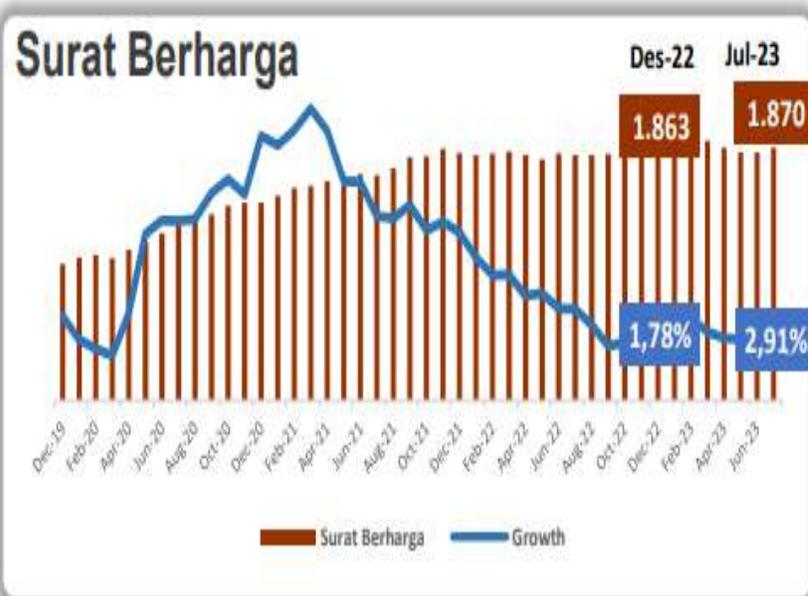
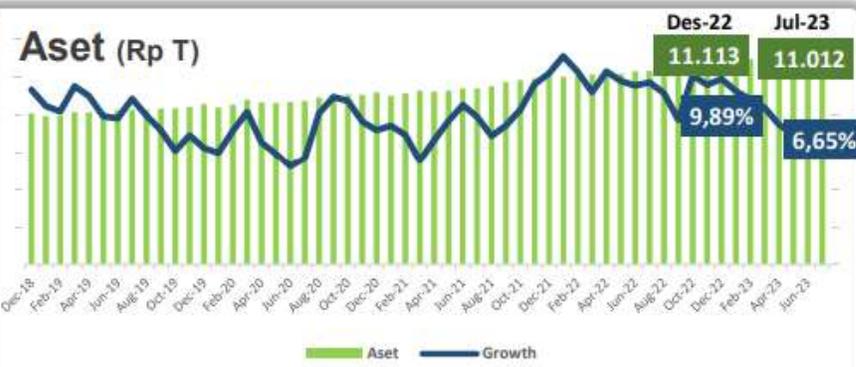
## Pasar Keuangan Domestik

Pasar keuangan domestik melemah diiringi peningkatan ekspektasi risiko. Spread yield SBN dan UST menyempit.



Sentimen negatif di pasar keuangan dipengaruhi oleh beberapa hal di antaranya keputusan beberapa bank sentral seperti The Fed, ECB, dan BoE untuk menaikkan suku bunga acuan yang menimbulkan kekhawatiran akan perlambatan ekonomi. Selain itu, sentimen lain yang turut memengaruhi adalah penurunan rating surat utang AS oleh Fitch Rating menjadi AA+.

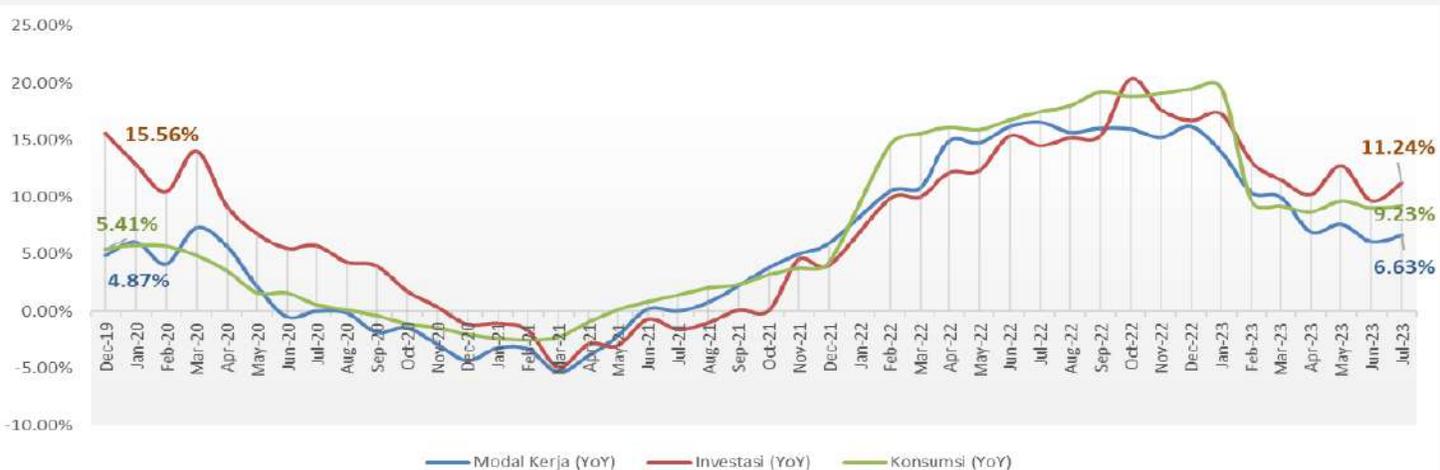
# Kinerja Keuangan Industri Perbankan Nasional



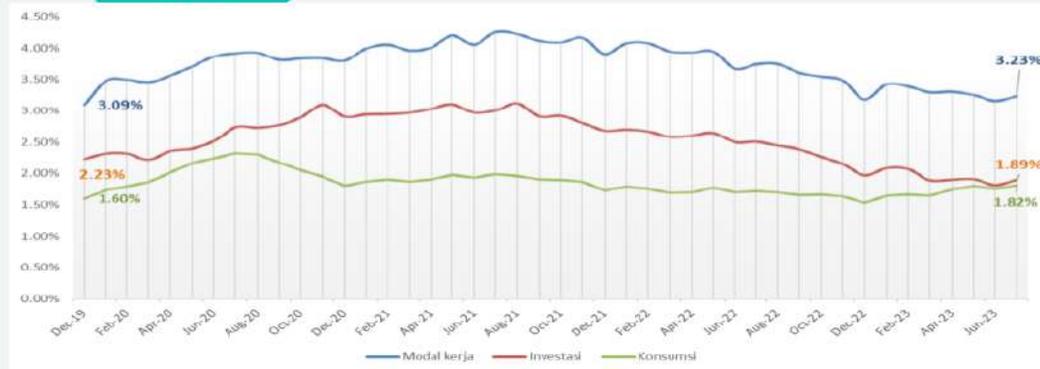
Item	Bank Umum		
	Dec-21	Dec-22	Jul-23
<b>RISIKO</b>			
NPL Gross	3,00%	2,44%	2,51%
NPL Nett	0,88%	0,71%	0,80%
LAR	19,48%	14,05%	12,59%
<b>PERMODALAN</b>			
CAR	25,67%	25,74%	26,67%
<b>PROFITABILITAS</b>			
NIM	4,51%	4,71%	4,84%
BOPO	83,66%	78,65%	77,52%
ROA	1,84%	2,43%	2,74%

# Kinerja Keuangan Industri Perbankan Nasional

## Growth YoY Kredit



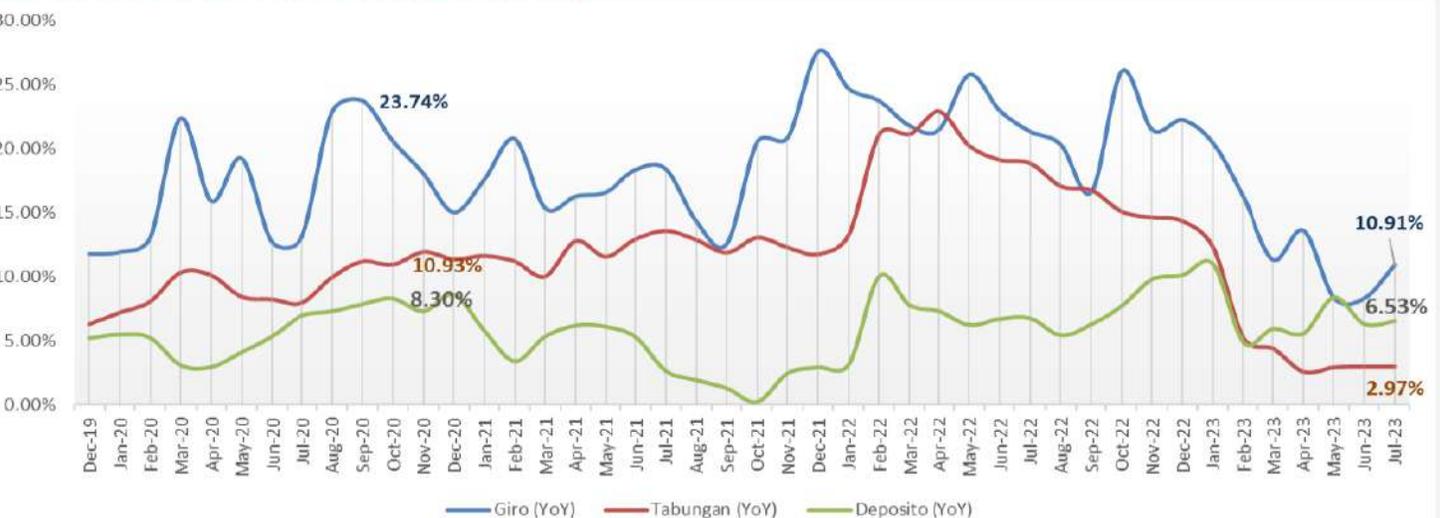
## NPL



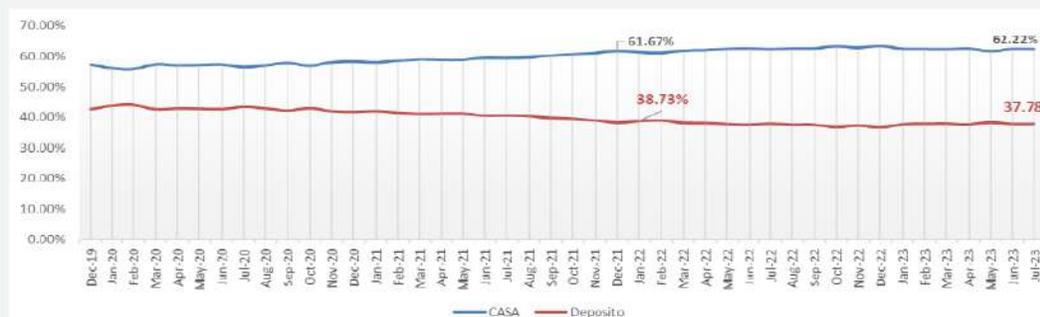
## Portofolio SSB



## Growth YoY Dana Pihak Ketiga



## CASA RATIO



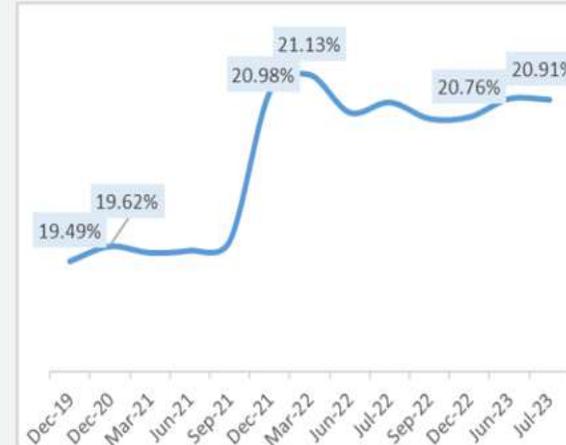
# Perkembangan UMKM

## Perkembangan Kredit dan NPL UMKM

(Growth dalam YoY)

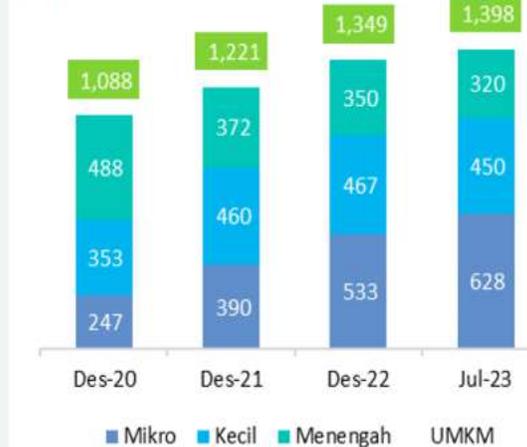


## Porsi Kredit UMKM dari Total Kredit Perbankan



## Nominal UMKM (Rp Triliun)

(Rp Triliun)



## Growth Segmen UMKM (YoY)



- Kredit UMKM tumbuh 7,59% (yoy) > 7,34% (yoy) Jun-23, disertai juga dengan NPL yang meningkat 28 bps menjadi 3,98% < 3,70 % Jun-23.
- Porsi kredit UMKM terhadap total kredit tercatat sedikit turun 20,91% dari bulan sebelumnya sebesar 20,92%.
- Secara sektoral, kredit UMKM didominasi sektor perdagangan besar dan eceran dengan porsi 47,81% dengan NPL sebesar 4,26% naik 33 bps dibanding Jun-23, namun tetap lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya..

## Perkembangan Sektor Ekonomi Kredit UMKM

Sektor Ekonomi	Jul-22	Des-22	Jul-23	Jul-23		Growth Juli-23	
	UMKM	UMKM	UMKM	Nom. UMKM	% NPL	YoY	YtD
Perdagangan Besar dan Eceran	636.83	656.42	668.43	28.45	4.26%	4.96%	1.83%
Pertanian, perburuan dan Kehutanan	194.41	214.20	229.73	4.57	1.99%	18.17%	7.25%
Industri Pengolahan	130.94	135.62	140.69	5.92	4.20%	7.45%	3.74%
Jasa Msyrkt, Sosbud, Hiburan dan Perorgan lainnya	65.49	69.71	75.39	2.54	3.37%	15.12%	8.15%
Penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum	61.15	61.39	63.50	2.22	3.49%	3.84%	3.43%
Konstruksi	56.67	52.26	55.21	5.83	10.56%	-2.56%	5.65%
Real Estate, Usaha Persewaan, dan Jasa Perusahaan	49.99	51.02	51.00	2.39	4.68%	2.03%	-0.04%
Transportasi, pergudangan dan komunikasi	42.20	45.27	48.57	1.57	3.23%	15.09%	7.30%
Perikanan	15.61	16.02	16.57	0.68	4.13%	6.13%	3.41%
Lainnya	46.10	46.90	48.94	1.54	3.16%	6.16%	4.35%
<b>Total Kredit UMKM</b>	<b>1,299.38</b>	<b>1,348.81</b>	<b>1,398.04</b>	<b>55.71</b>	<b>3.98%</b>	<b>7.59%</b>	<b>3.65%</b>

# Evolusi Model Bisnis Perbankan & Tatanan *Digital Leadership*



***“Truly individualized customer-centered banking”***

## Leadership

### Digital Capabilities

- Customer Experience**
1. Customer Understanding
  2. Experience Design
  3. Customer Touch Points

- Talent and Organization**
1. Talent Insights
  2. Adaptive Ecosystem
  3. Talent Journey

- Operations**
1. Connected System/ Processes
  2. Workforce Augmentation and Automation
  3. Performance Management

- Business Model Innovation**
1. Radical Cost Value
  2. Superior Experience Value
  3. Platform Value

### Leadership Capabilities

Technology and Business

Vision and Purpose

Workforce Enablement

Governance

Culture and Engagement

Sumber : Capgemini (2018)



**TERIMA KASIH**